



SUMÁRIO

“Os executivos de sucesso são grandes questionadores.”

Warren Bennis

Sumário

Prefácio, xi

Importância e estrutura do livro, xiii

1 Origens da Função de Executivo, 1

- 1.1 Eventos e estudiosos que proporcionaram o surgimento e o desenvolvimento da função de executivo nas empresas, 2
- 1.2 Alguns ciclos no processo evolutivo dos executivos de empresas, 7

2 Modelo Ideal de Atuação dos Executivos, 11

- 2.1 Modelo ideal de atuação dos executivos, 12
- 2.2 Precauções no desenvolvimento e implementação do modelo ideal de atuação dos executivos, 15
- 2.3 Fatores críticos de sucesso dos executivos, 16

3 Componentes e Condicionantes da Otimizada Atuação dos Executivos, 29

- 3.1 Componentes da otimizada atuação dos executivos, 30
- 3.2 Condicionantes da otimizada atuação dos executivos, 34
- 3.3 Integração entre os componentes e os condicionantes, 37

4 Capacitação do Executivo, 41

- 4.1 Vocação para ser executivo, 42
- 4.2 Capacitações dos executivos alocadas nas funções da administração de empresas, 46
- 4.3 Interação otimizada do executivo com a empresa, 127
- 4.4 Plano para aprimoramento profissional, 128
 - 4.4.1 Fatores de influência, 130

5 Avaliação Integrada e Estratégica da Empresa e de seus Profissionais, 133

- 5.1 Como desenvolver um processo estruturado para análise da atuação estratégica dos profissionais da empresa, 135
 - 5.1.1 Premissas a serem respeitadas, 136
 - 5.1.2 Características básicas dos profissionais, 142
- 5.2 Processo de debate das questões estratégicas para avaliação dos profissionais, 143
- 5.3 Avaliação estratégica das empresas, 156

- 5.4 Peso dos aspectos objetivos e dos aspectos subjetivos nos processos de avaliação, 158

6 Tendências de Atuação do Executivo, 167

- 6.1 Tendências da atuação do executivo, 168
 - 6.1.1 Tendências a curto prazo, 168
 - 6.1.2 Tendências a médio e longo prazos, 171
- 6.2 Fatores de influência das tendências, 173

Glossário, 181

Referências, 193